

**ASOMUSACEAS**



**NIT:900.180.436-3**

**DECIMA CUARTA (14) ASAMBLEA  
GENERAL ORDINARIA DE  
ASOCIADOS**

**FEBRERO 13 DEL AÑO 2020**

# **INFORME DE JUNTA DIRECTIVA PERIODO COMPRENDIDO DEL 01 ENERO DEL AÑO 2019, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.**

Según lo establecen los estatutos que rigen la organización en su Artículo 30, literal g, del capítulo V, Me permito dar informe de la gestión realizada durante el período comprendido del 01° de enero del año 2019 al 31 de diciembre del año 2019, así:

## **ÁREA ADMINISTRATIVA:**

La Junta Directiva sesionó en 14 ocasiones durante el período comprendido del 02 de abril del año 2019, al 31 de diciembre del año 2019, realizando las sesiones de Junta Ordinaria Y Extraordinaria, cuando el caso ameritaba durante los nueve (09) meses que sesionaron. En el siguiente cuadro se describe cada fecha que la junta sesionó y la correspondiente asistencia de cada miembro.

## ASISTENCIA DE DIRECTIVOS A REUNIONES DURANTE LA VIGENCIA 2019 (02 DE ABRIL AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2019)

NOMBRE	CARGO	02-abr	02-may	16-may	28-jun	22-jul	15-ago	06-sep	20-sep	10-oct	24-oct	20-nov	27-nov	12-dic	26-dic	TOTAL
JAIRO GALLON ARIAS	PRESIDENTE	X	X	X	X	X	X	EXC	X	X	EXC	X	X	X	X	12
PABLO EMILIO SALINAS BALLE	VICEPRESIDENTE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	EXC	X	13
NATALIA MORA CORDOBA	TESORERA	X	N	X	X	X	X	X	X	EXC	EXC	X	EXC	X	N	9
HUGO ALEJANDRO FRANCO FRANCO	SECRETARIO	X	X	EXC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	13
MAURICIO MARMOLEJO GRANADA	VOCAL	X	X	N	X	X	N	X	N	X	X	X	X	X	N	10
LEONOR CASTELLANOS NOVA	VEEDORA	X	X	X	X	X	X	EXC	EXC	X	X	X	N	N	X	10
JUAN SEBASTIAN VASQUEZ	VOCAL	X	N	N	N	N	X	X	N	X	N	X	X	N	N	6

# PLANTA DE PERSONAL DURANTE LA VIGENCIA DEL AÑO 2019

CARGO	TIPO DE CONTRATO	ASIGNACIÓN BÁSICA 2019	PRESTACIONES SOCIALES LEY 32,83%	PARAFISCALES 30,022%	TOTAL
GERENTE	SERVICIOS	\$ 1.900.000			\$ 22.800.000
ASISTENTE ADMINISTRATIVA Y CONTABLE	LABORAL	\$ 842.700	\$ 373.690	\$ 252.995	\$ 17.632.625
AUXILIAR COMERCIAL	SERVICIOS	\$ 1.272.000			\$ 15.264.000
VIVERISTA	LABORAL	\$ 828.117	\$ 368.902	\$ 205.884	\$ 16.834.830
CELADOR	SERVICIOS	\$ 1.085.167			\$ 13.021.998
ASISTENTE TECNICO	SERVICIOS	\$ 1.802.000			\$ 21.624.000
OPERADOR PARCELA	SERVICIOS	\$ 934.496			\$ 11.213.952
AUXILIAR CONTABLE- (PASANTE)	SERVICIOS	\$ 265.000			\$ 3.180.000
CONTADOR	SERVICIOS	\$ 224.720			\$ 2.696.640
REVISORIA FISCAL	SERVICIOS	\$ 212.000			\$ 2.544.000
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>		<b>\$ 9.366.199</b>	<b>\$ 742.592</b>	<b>\$ 458.879</b>	<b>\$ 126.812.045</b>
<b>MENOS RECUPERACION COSTO (50 % CELADOR Y 25% ASISTENTE TECNICO)</b>					<b>\$ 17.323.002</b>
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>					<b>\$ 109.489.043</b>

La organización cumplió con la parte legal como ente jurídico de carácter privado en los siguientes aspectos:

- Presentación de la declaración de renta de la vigencia del año 2018 ante la Dian.
- Presentación de la declaración mensual de retención en la Fuente ante la Dian.
- Presentación de la documentación ante la Dian para la permanencia de la asociación como ESAL (Entidades Sin Ánimo de Lucro).
- Renovación y pago de la inscripción anual ante la cámara de comercio Sevilla Valle.
- Documentación y registro ante la Dian en la plataforma para la facturación electrónica.

- Se nombraron los asociados para integrar los diferentes comités de apoyo, y se elaboraron los reglamentos de funcionamiento de cada uno de ellos, quedando aprobados por parte de la junta.
- Se elaboró y se aprobó por la junta directiva el respectivo presupuesto de la organización para la vigencia fiscal del año 2020, tal como lo establecen los estatutos.
- Durante la vigencia del año 2019 ingresaron 4 asociados nuevos. también se evaluó un grupo de asociados que no entregaban producto a la organización, al igual que estaban en mora, en pago del compromiso de afiliación y se determinó excluirlos de la asociación mediante acto administrativo resolución N° 011, de fecha del 24 de octubre del 2019, según lo contemplado en el artículo 13, literal de la a, a la g, de los estatutos, y en el artículo 6°, literal b, del reglamento interno. En total 63 asociados fueron excluidos, que adeudaban la suma de \$7.411.613.00, esta cifra se autorizó llevarla a difícil cobro y castigarla durante la vigencia 2020, a razón de \$617.634.00, mensualmente.

- La Junta programo realizar asamblea general extraordinaria de asociados en el mes de mayo del 2019, para en conjunto revisar temas de acopio y capital de trabajo; en esta reunión se aprobó una capitalización extraordinaria de \$200,000,00, por asociado, a la fecha de diciembre 31 del 2019, sólo seis asociados hicieron el aporte.
- En el mes de octubre del año 2019 se aprobó revisar el contrato de arrendamiento de las instalaciones que utilizamos, bodega, oficinas y área de vivero, tuvo un incremento significativo, de pasar de millón \$1,084,000,00, a \$2,016,000,00. Este valor se acordó distribuirlo como costo del área del vivero y la parte comercial que comprende la bodega. Desafortunadamente la parte comercial, sigue con muchas falencias en cuanto al acopio de fruta.
- Se creo legalmente el ente jurídico MUSACEAS Y TERRITORIO con participación de jóvenes hijos o familiares de asociados y madres cabeza de hogar para participar en el proyecto de nuevas siembras de 40 has, con el proyecto GPC.



## ASPECTOS DE MERCADEO: Cuadro de compras Vigencia 2019

COMPRA DE PLATANO - BANANO - GUINEO Y GUAYABO EN LA VIGENCIA DEL 2019												
MES	PLATANO KILOS-NACIONAL	VALOR	PLATANO KILOS EXPORTACION	VALOR	BANANO KILOS	VALOR	GUINEO KILOS	VALOR	GUAYABO KILOS	VALOR	TOTAL KILOS	TOTAL VALOR
ENERO	28043	\$ 17.042.390	0	\$ -	7152	\$ 4.189.050	258	\$ 101.500	834	\$ 728.800	36287	\$ 22.061.740
FEBRERO	26880	\$ 15.974.560	0	\$ -	7502	\$ 4.089.800	305	\$ 122.000	264	\$ 264.000	34951	\$ 20.450.360
MARZO	23222	\$ 15.171.900	0	\$ -	6539	\$ 3.775.500	180	\$ 90.400	682	\$ 544.400	30623	\$ 19.582.200
ABRIL	17592	\$ 14.852.200			7428	\$ 4.771.950	179	\$ 99.800	646	\$ 620.150	25845	\$ 20.344.100
MAYO	22049	\$ 18.688.900	0	\$ -	9031	\$ 5.131.930	612	\$ 302.250	786	\$ 768.200	32478	\$ 24.891.280
JUNIO	18513	\$ 17.721.581	17106	\$ 15.953.719	8914	\$ 4.406.491	194	\$ 97.000	1584	\$ 1.549.200	46311	\$ 39.727.991
JULIO	30730	\$ 26.173.700	0	\$ -	8313	\$ 4.132.550	434	\$ 217.000	1517	\$ 1.423.100	40994	\$ 31.946.350
AGOSTO	38556	\$ 28.559.200	0	\$ -	1680	\$ 689.200	281	\$ 135.400	278	\$ 186.800	40795	\$ 29.570.600
SEPTIEMBRE	22748	\$ 17.207.800	1164	\$ 1.105.800	3196	\$ 1.235.350	134	\$ 59.500	98	\$ 65.100	27340	\$ 19.673.550
OCTUBRE	8434	\$ 8.993.750	0	\$ -	741	\$ 172.508	173	\$ 69.200	37	\$ 18.500	9385	\$ 9.253.958
NOVIEMBRE	4304	\$ 3.866.600	0	\$ -	639	\$ 255.600	29	\$ 8.700	34	\$ 1.700	5006	\$ 4.132.600
DICIEMBRE	2164	\$ 1.667.800	0	\$ -	113	\$ 51.300	0	\$ -	9	\$ 4.500	2286	\$ 1.723.600
<b>TOTALES</b>	<b>243235</b>	<b>\$ 185.920.381</b>	<b>\$ 18.270</b>	<b>\$ 17.059.519</b>	<b>61248</b>	<b>\$ 32.901.229</b>	<b>2779</b>	<b>\$ 1.302.750</b>	<b>6769</b>	<b>\$ 6.174.450</b>	<b>332301</b>	<b>\$ 243.358.329</b>

- Cómo se observa en el cuadro de compras de frutas sólo cumplimos un 82,5% de lo presupuestado (402) toneladas de fruta, es decir la organización requiere de compras mensuales de 60 toneladas para su punto de equilibrio. El convenio con Comfandi se suspendió por razones de calidad, maduración y volúmenes a cumplir.

**VENTA DE PRODUCTO: PLATANO, BANANO, GUINEO Y GUAYABO DURANTE LA VIGENCIA DEL 2019**

<b>ENTIDAD Y/O RAZON SOCIAL</b>	<b>VALOR</b>
COMFANDI	\$ 178.151.650,00
FABIAN TOBAR JARAMILLO	\$ 36.697.600,00
ASPROAGRO	\$ 24.983.500,00
ALEXANDER CUBILLOS GIRALDO	\$ 20.175.450,00
VICTOR HUGO CARDONA	\$ 10.941.780,00
PAMPA LIMITADA	\$ 8.913.000,00
LUIS ALFONSO ROSERO OJEDA	\$ 7.324.300,00
MUSACEAS QUINDIO /ASOCIACION DEPTAL PLAT	\$ 6.294.580,00
COMERCIALIZADORAS DE ALIMENTOS SOLO FRUT	\$ 6.034.500,00
RUGECIERT BUITRAGO VILLEGAS	\$ 5.219.691,00
JAIR ORDOÑEZ	\$ 4.246.300,00
JULIAN VALENCIA	\$ 4.218.950,00
CRISTIAN MAURICIO CASTRO URIBE	\$ 3.984.300,00
AGRICOLA UNIVERSAL SAS	\$ 3.009.550,00
HENRY URIBE SANCHEZ	\$ 2.998.800,00
ABDON SALAZAR Y/O APICOLA ORO	\$ 975.000,00
BIOMIELES SAS	\$ 225.000,00
OTRAS VENTAS	\$ 9.103.822,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 333.497.773,00</b>

## ÁREA TÉCNICA

- Se renovó contrato con el profesional de esta área a partir del 12 de mayo de 2019 - hasta el 11 de mayo del 2020, con apoyos financieros de la Alcaldía Municipal y el Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT.
- Con esta área se programaron capacitaciones con el Instituto Colombiano Agropecuario ICA, en prevención sobre el hongo que produce la marchitez en la planta *Fusarium Raza 4t*, en la ciudad de Chinchiná caldas y que se ha venido replicando a grupos de productores, Igualmente se participó en capacitación con el Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT, sobre manejo de viveros, certificación ICA, sustratos, cámara térmica, etc...

## CUADRO DE LABORES DE VIVERO Y HUERTO MADRE

### Actividades desarrolladas en parcela demostrativa La Daniela.

Las nuevas siembras van enfocadas en producción de semilla intensiva, en doble surco 2x1 – se realiza siembra demostrativa 4x1 y siembra intensiva de material Fhia 21.

ACTIVIDADES HUERTO MADRE LA DANIELA	2019			
	Ene-Feb-Mar	Abr-May-Jun	Jul-Ago-Sep	Oct-Nov-Dic
Desinfección de herramienta	x	x	x	x
Trazado, ahoyado e incorporación materia orgánica			x	x
Aplicación de microorganismos			x	x
Inducción de semilla				
Fertilización			x	x
Deshoje - cirugía - poda			x	x
control de malezas con guadaña y plateo manual		x	x	x
Trampeo para monitoreo de picudo	x	x	x	x
Control químico de malezas			x	x
desmane y desflore	x		x	
embolse y encintado de fruta	x	x		
Extracción de colino para vivero			905	400
Siembras	500		139	4100

## ACTIVIDADES REALIZADAS, EN VIVERO ASOMUSÁCEA EN EL AÑO 2019

La producción de colino de cámara ha dado un cambio en el proceso de enraizamiento del material vegetal, las pérdidas en endurecimiento fueron hasta de 80% y realizando la práctica de pre enraizamiento en bandejas con turba como sustrato, las pérdidas han disminuido al 35% logrando aumentar la producción de material vegetal dentro de la cámara térmica y empezar a cumplir con compromisos de semilla encargada, que se relaciona en la tabla 3.

ACTIVIDADES CÁMARA TÉRMICA Y VIVERO	Diciembre											
	Ene-Feb-Mar	Abr-May-Jun	Jul-Ago-Sep	Oct-Nov-Dic								
Desinfección de herramienta	x	x	x	x								
Preparación de sustrato	x	x	x	x								
Arreglo y desinfección de cormos para cámara térmica pre enraizamiento en bandeja de brotes extraídos de cámara			x	x								
Llenado de bolsas			x	x								
Siembra de colinos en cámara térmica	x											
Mantenimiento pediluvios	x	x	x	x								
Extracción de brotes de cámara			1700	700								
brotes perdidos en cosecha en cámara y pre enraizamiento			800	450								
Embolsado brotes de cámara térmica			1650	1750								
Control malezas en cámara y vivero			x	x								
Embolsado de colino huerto madre				1500								
Fertilización de cámara			x	x								
Fertilización vivero			x	x								
Desinfección cámara y aplicación de microorganismo al sustrato			x	x								
Despacho de plántulas			1080	4300								

<b>Ventas de semilla (encargadas)</b>				
<b>Productor</b>	<b>Departamento</b>	<b>Municipio</b>	<b># plántulas</b>	<b>Observaciones</b>
James Cruz	Valle	Andalucia	2000	
Agrosavia	Caldas	Palmira	1800	se deben 342 plántulas
PNUD	Valle	Dagua	10400	se deben 8700 plántulas
PNUD	Valle	Argelia	13000	
Asociacion Rio bravo	Valle	Calima	2500	

En esta área lo más relevante fue la ampliación de la cámara térmica en un 50% de la capacidad y la elaboración del vivero como zona de endurecimiento que nos quedó para una capacidad de unas 14,000 plántulas.

# PROYECTOS VIGENCIA 2019

ENTIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	BENEFICIO	INICIACION	FINALIZACION	VALOR DEL PROYECTO
ALCALDIA MUNICIPAL	APOYO ASISTENCIA TECNICA PEQUEÑOS MEDIANOS Y PRODUCTORES	ASISTENCIA TECNICA	MAYO DE 2019	DICIEMBRE DE 2019	\$ 12.700.000,00
SECRETARIA DE AGRICULTURA	FORTALECIMIENTOS DE EMPRENDIMIENTO	SUMINISTRO DE 4000 CAJAS DE EMPAQUE - EXPOTACION	OCTUBRE DE 2019	DICIEMBRE DE 2019	\$ 19.040.000,00
GOBERNCION (CORPOVALLE)	PROGRAMA INTEGRAL FRUTICOLA I	FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	OCTUBRE DE 2017	JUNIO DE 2019	\$ 300.300.000,00
GOBERNCION (CORPOVALLE)	PROGRAMA INTEGRAL FRUTICOLA II	NUEVAS SIEMBRAS	OCTUBRE DE 2019	DICIEMBRE DE 2020	\$ -
ACODEA	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	ACOMPAÑAMIENTO EN EL PROCESO DE MERCADEO, CAPITALIZACION, Y FINANCIERO	MARZO DE 2020	AGOSTO 31 DE 2022	\$ 82.000.000,00
REDEPYME	COMERCIALIZACION DE EXPORTACION	VENTAS DIRECTAS EN TIENDAS	MARZO DE 2020	ENERO DE 2022	\$ -
GRUPO PONENCIAL (GPC)	REACTIVACION ECONOMICA AL AGRO	NEVAS SIEMBRAS 4 HAS	FEBRERO DE 2020		\$ 902.764.000,00
CENTRO INTERNACIONAL DE AGRICULTURA TROPICAL	MEJORAMIENTO FITOSANITARIO PLANTULAS DE PLATANO.	PRODUCCION PLANTULAS	JULIO DE 2019	JUNIO DE 2020	\$ -

## ASPECTOS FINANCIEROS

La mayor limitante en términos financieros es la falta de capital de trabajo generada por el déficit operacional que no se cumple con el requisito de la 60 toneladas para el punto de equilibrio que demanda la organización para sostenerse, por ello debe recurrir al endeudamiento externo y bancario que a su vez le generan unos altos costos financieros que pesan demasiado en la estructura de costos de la organización, durante la vigencia del año 2019 se recurrió a endeudamiento con el banco de Colombia de \$30,000,000,00 millones a 2 años de plazo y con la cooperativa financiera de Antioquia a 60 meses de plazo con \$70,000,000,00 y endeudamiento externo por 10 millones en el año 2019.

El mayor aporte se generó por ventas y el programa PIF con el siguiente resultado y actividades:

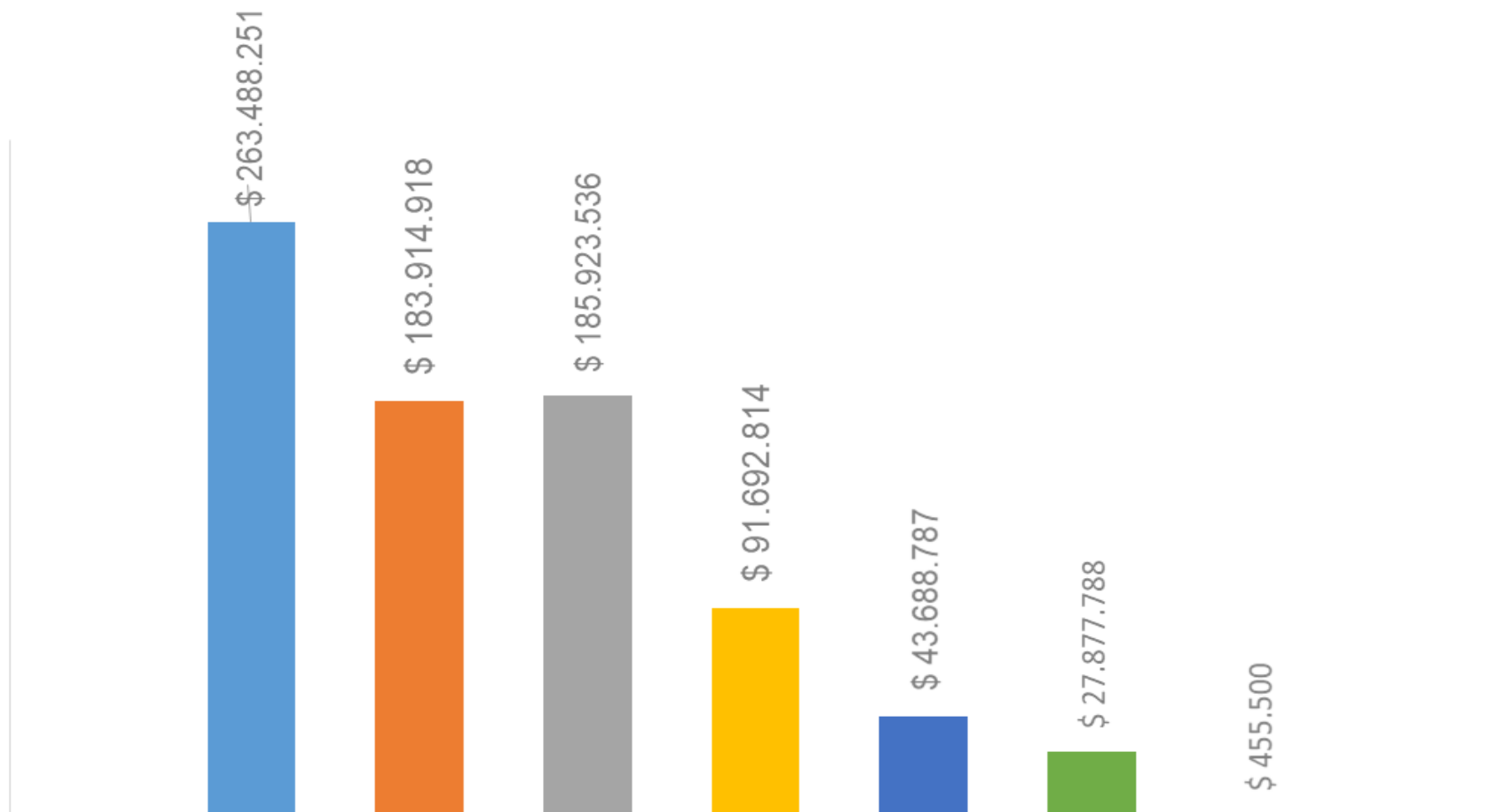


## CUADRO COMPARATIVO DE LOS ITEMS GENERADORES DE INGRESOS EN EL 2019

CONCEPTO	VALOR	%
VENTAS DE PRODUCTO FRESCO	\$ 333.497.773,00	57,5%
VENTAS DE MATERIAL VEGETAL (31.061)	\$ 64.876.889,00	11,2%
VENTAS DE INSUMOS	\$ 25.525.500,00	4,4%
INGRESOS POR DONACIONES	\$ 143.296.072,00	24,7%
INGRESOS POR APROVECHAMIENTOS	\$ 8.658.100,00	1,5%
INGRESOS POR AFILIACIONES	\$ 776.000,00	0,1%
OTROS INGRESOS	\$ 1.122.376,00	0,2%
VENTA DE FRUTA PARCELA	\$ 2.514.701,00	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 580.267.411,00</b>	<b>100,0%</b>

## CRECIMIENTOS DE ACTIVOS DURANTE LOS ULTIMOS 7 AÑOS

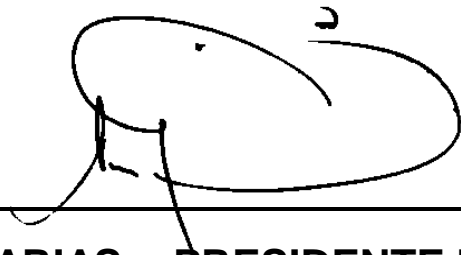
■ 2019 ■ 2018 ■ 2017 ■ 2016 ■ 2015 ■ 2014 ■ 2013



# AGRADECIMIENTOS.

- Agradecemos a los socios que se vincularon desinteresadamente con la entrega de fruta, a los que nos han acompañado en los diferentes programas, igualmente agradecimientos de todo corazón a la Gobernación del Valle del Cauca, Corpovalle, Fedepalcol, Alcaldía Municipal, Comité Departamental De Cafeteros, Ciat, Asohofrucol, Sena, Umata, Federacion Nacional de Cafeteros de Colombia, Red Delnova, Agrosavia, Ica, Pampa Limitada, Universidad del Valle, Universidad Nacional de Colombia, Secretaria de Agricultura y pesca, Banco de Colombia, Asociación de Cooperativas Financiera de Antioquia, Directivos, Comités de apoyo, y a los Empleados, por su apoyo en todas las actividades que realizo Asomusaceas durante el año fiscal del 2019 y por los resultados obtenidos.

Atentamente,



---

**JAIRO GALLÓN ARIAS – PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA – AÑO 2019**